



Jóvenes Constructores  
de la Comunidad A.C.  
reconstruyendo comunidades  
transformando vidas

# Informe Anual

# 2020



Diversas razones hicieron 2020 un año memorable para jóvenes Constructores de la Comunidad y para el mundo: la crisis sanitaria que en un principio nos aisló, permitió establecer lazos con personas e instituciones en lugares lejanos; la grave crisis económica conllevó una reflexión sobre el sistema laboral así como las nuevas formas de trabajar e interactuar; la imposibilidad de usar el espacio público permitió un reencuentro con la familia pero también un importante recordatorio de la importancia de contar con redes de apoyo y un espacio seguro para el desarrollo de la persona; fue también un clamor para resolver las desigualdades porque mientras unos pudimos conectarnos desde nuestras casas, otros no tuvieron otra opción que ponerse en riesgo para obtener recursos; por último, y no por consecuencia de la pandemia sino acentuado por la misma, fue momento de decidirse a actuar por los derechos: por la igualdad de oportunidades, por la no violencia, por un grito contra la violencia presente en las comunidades y especialmente las que aplasta las ilusiones de desarrollo de las mujeres en nuestras comunidades.

Para Jóvenes Constructores, si intentamos abarcar con un concepto 2020, fue mantener el plan. En seguimiento a nuestros esfuerzos de 2019 con la definición de nuestra teoría de cambio, este año enfocamos nuestro trabajo a robustecernos incluso a pesar de las complicaciones. Por 12 meses utilizamos los análisis de la problemática social que desarrollamos para el fortalecimiento de nuestros programas para generar innovaciones en nuestro modelo institucional. Uno de los más importantes fue el relativo a la definición conceptual del área de Bienestar Emocional que tiene como objetivo central la salud mental de las y los participantes en nuestros proyectos, así como de las y los colaboradores.

Además, continuamos nuestro trabajo para ampliar nuestra cobertura con un centro de juventud adicional de acuerdo con nuestro propósito de brindar capacidades emocionales y educativas al tiempo que trabajamos por un cambio positivo en la dinámica de las comunidades donde estos habitan, y por eso buscamos establecernos en el largo y con la sostenibilidad suficiente en comunidades que, previo diagnóstico, reconocemos adecuadas para nuestra intervención. Queremos, realmente construir comunidades transformando vidas.

Estamos muy orgullosos de los logros alcanzados con nuestros socios, YouthBuild México y Servicios a la Juventud, con quienes trabajamos la adecuación de los contenidos del programa Jóvenes con Rumbo para una formación que al inicio fue enteramente virtual basada en las capacidades de nuestros educadores para la convocatoria y formación de las y los destinatarios de servicios, pero finalmente reconceptualizada para su implementación en formato híbrido, de forma que a pesar de la distancia, tuvieron la oportunidad de poner en práctica la formación que recibieron durante sus procesos.

Un ejemplo claro del éxito de esta formación virtual y práctica se dio en nuestro centro de juventud Observatorio donde las y los jóvenes, además de recibir una capacitación integral en habilidades para la vida y el trabajo, así como un profundo acompañamiento emocional, Yo Construyo es un programa de capacitación y asesoría para la construcción de vivienda dirigido a la población en situación vulnerable e impartido en alianza con el Tecnológico de Monterrey a través del Centro CEMEX-Tec para el Desarrollo Sostenible. Entre otros elementos se detectó la importancia de fortalecer el conocimiento matemático de las y los participantes para el adecuado desarrollo en la construcción. Además, fue revelador, aunque sabido, constatar la importancia de relacionar el aprendizaje teórico y la práctica eficiente y centrada en la calidad.

No puedo cerrar este mensaje sin agradecer a quienes han permitido que nuestra organización salga adelante en tiempos complejos.

- Primero nuestros asociados y consejeros por la confianza depositada en el equipo, por las puertas abiertas, por el consejo oportuno y por fijar el rumbo;
- segundo a todo el equipo que en este entorno consiguieron llevar nuestros programas a las y los jóvenes, crearon nuevas formas de comunicar, sacrificaron horas de descanso y desarrollaron nuevas soluciones para nuestra problemática;
- gracias a las y los destinatarios de nuestros servicios porque confiaron en Jóvenes Constructores de la Comunidad para acompañarlos en un camino de construcción de capacidades emocionales, laborales y educativas en su beneficio y de la comunidad;
- queremos decir gracias las instituciones fortalecedoras que, con paciencia, nos acompañaron para que quienes formamos parte de esta organización podamos crear nuevas soluciones y hacer más eficiente nuestro trabajo;
- por último, gracias a las personas y empresas que confiaron sus recursos a Jóvenes Constructores para que se destinen a la generación de mejores oportunidades para las y los jóvenes y las comunidades en que viven.

Estamos muy agradecidos y seguros de que los retos que enfrentamos en 2020, lejos de afectar a nuestra organización y comunidad, nos han dado la fuerza y perspectiva para hacer mejor nuestro trabajo y continuar con esta gran historia, construyendo comunidades y transformando vidas.

**José Ramón Garrido Susacasa**  
**Director Ejecutivo Nacional**



## Nuestro Propósito.

Apoyar a las y los jóvenes a detectar sus capacidades y saberse sujetos de derecho que asumen la responsabilidad de su destino, de su comunidad y la transformen positivamente.

# Nuestra Teoría de Cambio.

Jóvenes de comunidades urbanas de la República Mexicana que viven en condiciones de vulnerabilidad carecen de habilidades socioemocionales y competencias educativas y laborales



## Las comunidades por las que trabajamos son:

### Tijuana

- Camino Verde
- Centro
- El Pípila

### ZMVM

- Álvaro Obregón
- Gustavo A. Madero
- Naucalpan



# Resultados

Año	Mujeres	Hombres	Total de jóvenes	Programa o Proyecto	Entidad
2020	22	13	35	Jóvenes con Rumbo	Ciudad de México
2020	15	8	23	Jóvenes con Rumbo	Ciudad de México
2020	16	8	24	Jóvenes con Rumbo	Baja California
2020	11	10	21	Jóvenes con Rumbo	Baja California
2020	12	14	26	Jóvenes con Rumbo	Baja California
Suma	76	53	129		



# Escuela de oficios de construcción

Este año fue el primero en que jóvenes de la zona poniente de la Ciudad de México participaron en la formación del programa Jóvenes con Rumbo, centrada en oficios de la construcción.

## Yo Construyo



- 102 horas en línea.
- 40 horas presenciales.
- Proceso de construcción sostenible.
- Albañilería.
- Instalaciones.
- Carpinterías y herrería.
- Organización de la obra.
- Ecotecnias.

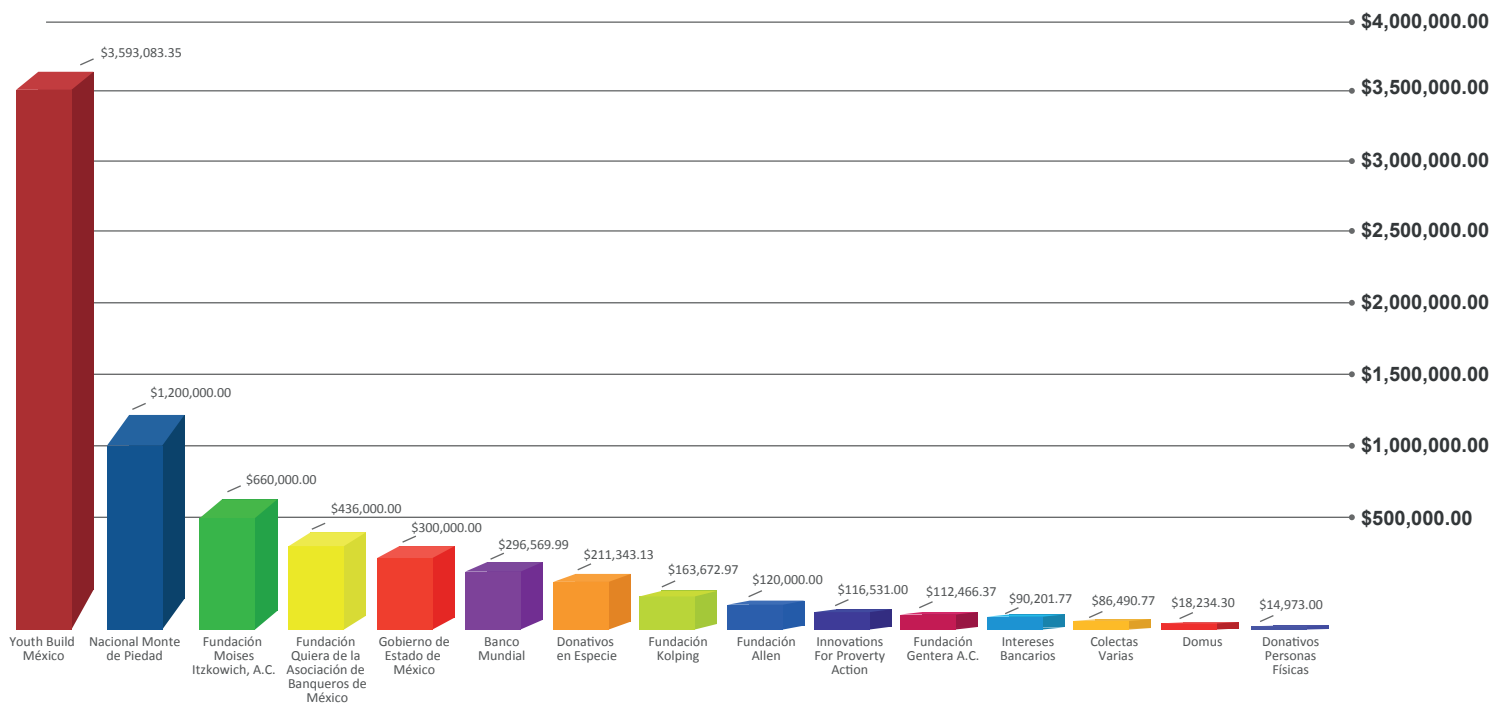
## Vendedor de Piso



- 20 horas de formación en línea.
- Servicio al cliente.
- Manejo de inventario.
- Exhibición de productos.
- Diseño de experiencias.
- Proceso de ventas.
- Manejo de objeciones.
- Cierre de venta.

# Informes financieros

## Ingresos

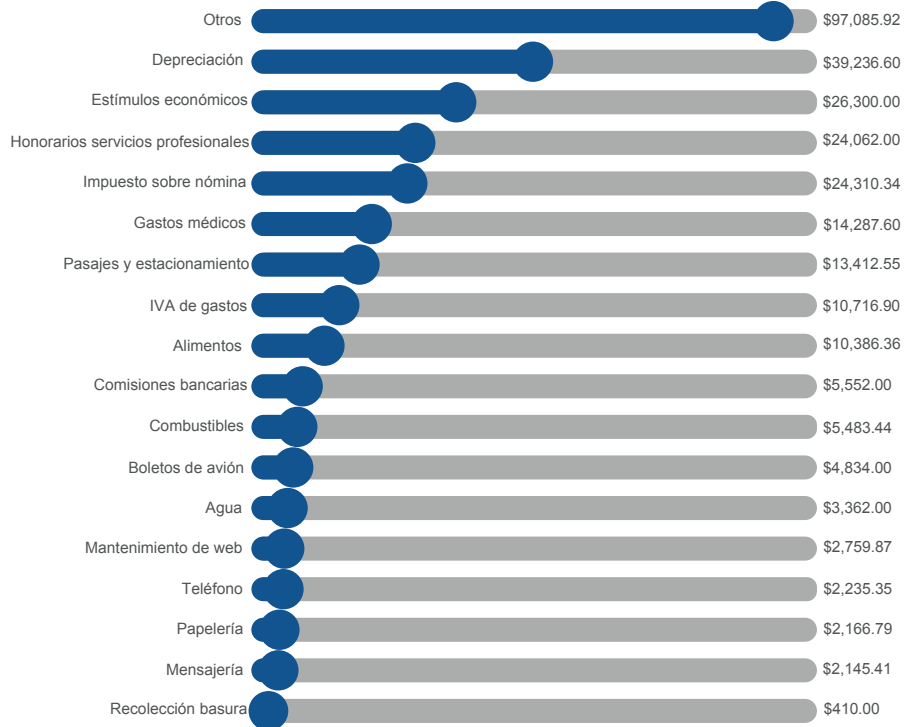


Ingreso 2020	Youth Build México	Nacional Monte de Piedad	Fundación Moises Itzkowich, A.C.	Fundación Quiera de la Asociación de Banqueros de México	Gobierno de estado de México	Banco Mundial	Donativos en Especie	Fundación Kolping	Fundación Allen	Innovations For Poverty Action	Fundación Gentera A.C.	Intereses Bancarios	Colectas Varias	Domus	Donativos Personas Físicas	Total Ingresos 2020
Ingresos	\$3,593,083.35	\$1,200,000.00	\$660,000.00	\$436,000.00	\$300,000.00	\$296,569.99	\$211,343.13	\$163,672.97	\$120,000.00	\$116,531.00	\$112,466.37	\$90,201.77	\$86,490.77	\$18,234.30	\$14,973.00	\$7,419,566.65

# Informes financieros

## Egresos Operación

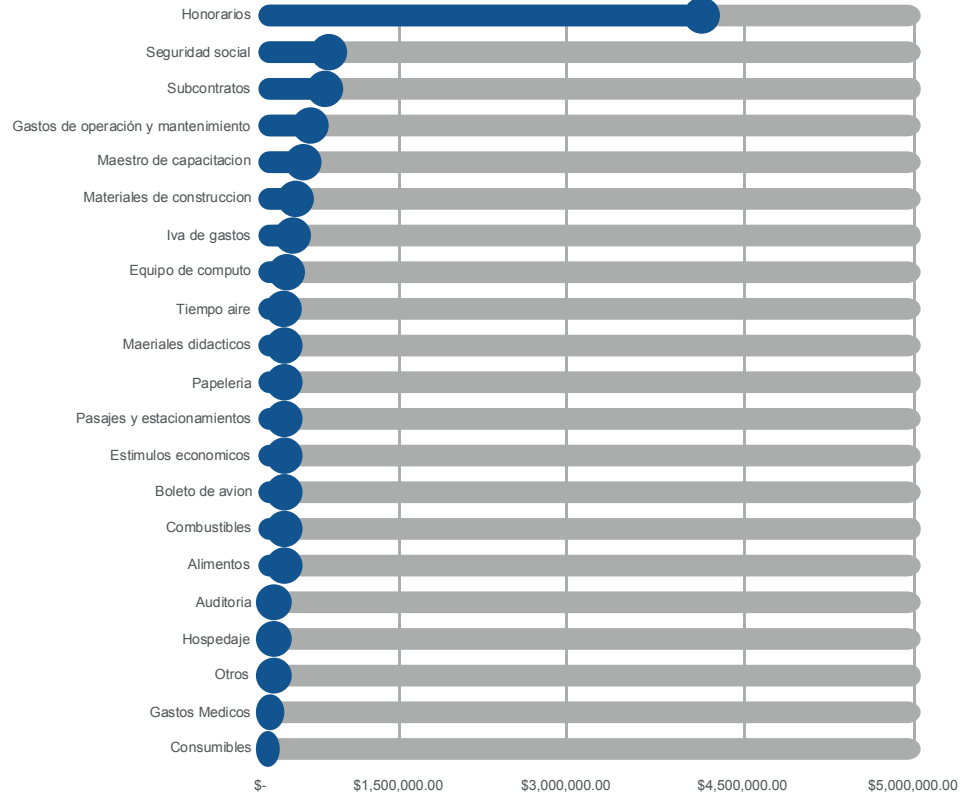
Egresos 2020	Monto
Otros	\$97,085.92
Depreciación	\$39,236.60
Estímulos económicos	\$26,300.00
Honorarios servicios profesionales	\$24,062.00
Impuesto sobre nómina	\$24,310.34
Gastos médicos	\$14,287.60
Pasajes y estacionamiento	\$13,412.55
IVA de gastos	\$10,716.90
Alimentos	\$10,386.36
Comisiones bancarias	\$5,552.00
Combustibles	\$5,483.44
Boletos de avión	\$4,834.00
Agua	\$3,362.00
Mantenimiento de web	\$2,759.87
Teléfono	\$2,235.35
Papelería	\$2,166.79
Mensajería	\$2,145.41
Recolección basura	\$410.00
Total	\$288,747.13



# Informes financieros

## Egresos por Proyecto

Egresos por Proyecto	Monto
Honorarios	\$4,121,102.90
Seguridad social	\$654,073.84
Subcontratos	\$581,434.20
Gastos de operación y mantenimiento	\$360,111.60
Maestro de capacitación	\$231,853.50
Materiales de construcción	\$231,762.38
IVA de gastos	\$187,686.21
Equipo de computo	\$129,225.00
Tiempo aire	\$104,632.16
Maeriales didácticos	\$90,750.56
Papelería	\$76,183.34
Pasajes y estacionamientos	\$74,193.45
Estímulos económicos	\$65,550.00
Boleto de avión	\$42,769.81
Combustibles	\$31,517.59
Alimentos	\$23,514.17
Auditoría	\$17,500.00
Hospedaje	\$11,249.82
Otros	\$6,784.58
Gastos Médicos	\$2,586.21
Consumibles	\$697.93
<b>Total</b>	<b>\$7,045,179.25</b>



## Testimonio

### Erika Lizeth Hernández



Mi nombre es Erika Lizeth Hernández León, tengo 22 años y soy miembro del programa Jóvenes con Rumbo en Tijuana, donde asisto al Centro de Juventud Camino Verde. Desde pequeña quería ser exitosa y extraordinaria. Mi mamá decía que eso se logra estudiando y echándole ganas a mis propósitos. Sin embargo, he atravesado varios retos, uno de ellos fue precisamente que por diversas circunstancias, crecí en casa de mi abuela hasta que cumplí 12 y fue hasta ese momento que pude volver a vivir con mi mamá. Después, vino un reto más. Para apoyar a mi familia tuve que dejar truncados mis estudios y tomar trabajos informales.

Cuidé niños, peiné a mis conocidas para eventos especiales y trabajé en una pollería. En esta época hice un nuevo intento de cumplir mis propósitos y a los 15 me inscribí en INEA para concluir la primaria. Solo asistí un mes al grupo de apoyo, ya que no me sentía motivada y necesitaba trabajar.

Al cumplir 18 quería un mejor trabajo, pero con mis estudios básicos no podía obtener ni un mejor puesto ni un sueldo razonable. Entonces me enteré de Jóvenes con Rumbo y vi la oportunidad que estaba buscando. Comparé mis experiencias pasadas y noté que el programa tenía muchas ventajas por lo que decidí inscribirme. De lunes a viernes asistía a los talleres, aunque era muy difícil, ya que no tenía quien cuidara de mis dos hijas, pero eso no me detuvo. Durante el programa reactivé mis estudios, me di de alta de nuevo en INEA, fui 2 veces a la semana al grupo de apoyo, inicié a establecerme metas y me propuse tener un mejor trabajo.

Vino un reto más cuando inició la pandemia. Nos dieron la noticia de que cerrarían el Centro de Juventud al que pertenezco. Me sentí abrumada, consternada y llena de dudas. No sabía qué esperar. Nuestros educadores nos explicaron que la nueva modalidad sería en línea así que tuve que aprender a utilizar nuevas aplicaciones y herramientas tecnológicas.

Pienso que es mejor estar de persona a persona porque no estoy acostumbrada a buscar tanta información en línea, pero aprendí. Esta experiencia me enseñó a mejorar mis búsquedas en internet y ser más selectiva con lo que hay en la web. En fin, reforcé mis habilidades en el manejo de Office y perdí el miedo a la tecnología.

Sin duda, la pandemia nos cambió a todos y todas. Estar en casa, cuidar de mis hijas y de mi casa, además de continuar en el programa fue todo un reto. En ocasiones me sentí muy abrumada y preocupada por la salud de mis seres queridos.

Algo que me ayudó mucho fue enfocarme en mí, en seguir adelante y terminar lo que había iniciado. Quiero reconocer a mi asesora Judith Alejandra Carrillo Sánchez porque me ha brindado apoyo y por todo lo que me ha enseñado. ¡Ahora sé muy bien lo que quiero para mi futuro! Gracias al programa Jóvenes con Rumbo tengo un certificado en electricidad, estudié ofimática y estoy por terminar la secundaria.

## Testimonio Javier Hernández



Hola, me llamo Javier, tengo 21 años y pertenezco al centro de trabajo Jóvenes con Rumbo La Pastora. Me enteré de este programa gracias a mi papá, mi papá salió una tarde a comprar algunas cosas al mercado de Ticomán. Mientras caminaba observó que una joven repartía volantes del programa Jóvenes Construyendo el Futuro, así que se acercó hacia ella para pedirle informes, cuando regresó a casa me dio la información y me dijo que eso podría interesarme. Al principio estaba indeciso, no sabía si era una buena idea formar parte del programa, pero mi papá insistió tanto que logró convencerme.

No tenía muchas expectativas del programa, solo dejaba que los días transcurrieran y en cada sesión que teníamos ir conociendo que era lo que ofrecía y los aspectos en los que trabajaba el programa. Conforme transcurrían las sesiones fui conociendo más acerca de él, cada vez fue aumentando mi interés. En él aprendí a como darle una mejor utilidad a mi teléfono móvil, ya que solo lo usaba como entretenimiento, pero aprendí que también puede servir de herramienta, aprendí a usar Word, Google drive, Zoom, entre otras aplicaciones, aprendí lo que son las habilidades y aptitudes. Lo más importante para mí fue trabajar en la parte emocional, aprendí a reconocer mis emociones y cómo manejarlas para tomar decisiones, me sirvió para alimentar mi autoestima. También hablamos de temas como el racismo, la pobreza, la desigualdad, temas que me hacen reflexionar. He aprendido mucho, algo que sé con certeza es que no soy la misma persona temerosa que era antes de entrar al programa.

Creo que puedo seguir aprendiendo muchas más cosas aquí. Considero que este programa me puede ayudar a abrirme camino en el mundo laboral, ayudarme a mejorar en la lectura y escritura, prepararme para el futuro en varios aspectos, en lo profesional, lo escolar, lo emocional, etc.

Mis planes una vez que haya concluido el programa es seguir estudiando, espero que al final del programa ya haya terminado la preparatoria, seguir estudiando para hacer el examen para alguna universidad, es un reto que me he propuesto para poner a prueba mis habilidades. También deseo poder encontrar trabajo para solventar mis gastos y sobre todo abrirme paso en el mundo laboral, también me gustaría entrar a cursos de arte, cocina, quiero aprender cosas nuevas. Deseo ser una persona productiva y responsable, ir madurando con cada experiencia y vencer todas las adversidades que se me presenten.

Aprovecho este espacio para hacer un reconocimiento a mis tutoras, estoy agradecido por el compromiso, empatía y tolerancia que han mostrado a lo largo del programa.

## Testimonio Tania Rosales



Mi nombre es Tania Rosales y tengo 28 años, entré al proyecto porque era una buena oportunidad para comenzar hacer algo para mí, ya que desde que tuve a mis hijos me dediqué completamente a ellos.

Actualmente este proyecto se está llevando a cabo en línea por la situación mundial que sucede en estos momentos, hacemos videoconferencias con las educadoras para tomar los temas.

En estos temas hemos aprendido sobre el AUTOCUIDADO, que es la importancia de cuidarse para tener salud mental, física y emocional. También que hay diferentes tipos de inteligencias, como las utilizamos y que podemos desarrollarlas con el tiempo.

Conocer nuestros intereses y aptitudes. Cómo buscar empleo acorde a nuestros intereses y aptitudes, tiempo de recorrido al lugar, así como a investigar sobre los sueldos. Y por último hoy vimos cómo llenar correctamente una solicitud de trabajo.

Todo esto que estamos aprendiendo, sinceramente es muy útil y me gusta mucho, porque son herramientas que no me enseñaron en la escuela y sirven demasiado para la vida. Y aunque me cuesta un poco más participar en esta forma (online). Me agrado mucho la forma en la que resolvieron el no poder ir de forma presencial y no perder tiempo en las capacitaciones que estábamos tomando.

Agradezco la responsabilidad y la actitud con la que trabajan todos para que este proyecto continúe, sobre todo a Citlali y Jenny (Citlali Martínez Rojas y Jennifer Arzate Medina).

# Agradecimientos

Quienes conformamos Jóvenes Constructores de la Comunidad; asociados, consejeros y equipo decimos gracias a:

- Alcaldía Gustavo A. Madero
- Alianza de Donatarias en Adicciones
- Ayuntamiento de Tijuana
- BBVA
- Centro de Asesoría y Promoción Juvenil A.C. (CASA)
- Centro Mexicano para la Filantropía, A.C. (Cemefi)
- Colaboradores del Banco Mundial
- Dirección General de Tratamiento para Adolescentes (DGTPA)
- Despacho Contable Samperio y Asociados S.A.S
- Educación y Ciudadanía A.C. (EDUCIAC)
- Fundación Caaarem
- Fundación Genera
- Fundación Moisés Izchowitz
- Fundación Padre Adolfo Kolping, A.C.
- Fundación Quiera
- Gobierno de la Ciudad de México
- Gobierno del Estado de México
- IBERO Tijuana
- Inditex
- Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Santa Fe
- Juventud, Luz y Esperanza
- María Auxiliadora Ballesteros Valle
- Nacional Monte de Piedad
- Neurona Estratégica
- New Ventures
- PAUTA, Programa Adopte un Talento
- Programa de Coinversión Social del Gobierno de la Ciudad de México
- Programa para la Convivencia Ciudadana (PCC)
- Prudential Foundation
- Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales
- Red de Instituciones Especialistas en Juventud y Desarrollo (RIE)
- Secretaría de Trabajo y Previsión Social
- Servicios a la Juventud, A.C.
- Voluntarios de Prudential Real Estate Investment
- YouthBuild México

**Porque con su apoyo los jóvenes participantes en nuestros proyectos están construyendo comunidades, transformando vidas.**



# Directorio

## Miembros del Consejo Directivo

- Sagrario Hernández Verástica | Presidenta.
- David G. Calvert | Vicepresidente y Fundador de Jóvenes Constructores de la Comunidad
- Gustavo Gutiérrez Lee | Tesorero.
- Omar Arteaga Herrera | Secretaría General.
- Manfred Celis Villarreal | Vocal y coordinador de comité de asuntos jurídicos.
- Carolina Sánchez Pérez | Vocal y coordinadora del Grupo de Amigos de JCC.
- Adán Galindo Castro | Vocal y coordinador del comité de empresa social.

## Miembros honorarios

- Tere Lanzagorta Bonilla | Cofundadora de Jóvenes Constructores de la Comunidad y Directora de YouthBuild México

## Asociados

- Cristina Girardo Pierdominici.
- Prudencio Oscar Mochi Alemán.

## Equipo

Arturo Ugalde Martínez  
Carmen Cecilia González Cuadras  
Carolina Klée Juárez  
Citlali Yiveth Martínez Rojas  
Cinthia Paola Núñez Villanueva  
Gerardo Rodríguez Martínez

Jeimmy Brenda Ordóñez Hernández  
Jennifer Arzate Medina  
Jorge Yael Bonilla Bernal  
José Ramón Garrido Susacasa  
Juan Luis Córdova  
Judith Alejandra Carrillo Sánchez  
Karen Iveth Hernández Ibarra

Karla Valencia Chávez  
Luis Martín Trejo Moreno  
Lorena Aleida Zavala Olvera  
María Fernanda Carreño Recillas  
Mauricio Nava Flores  
Pedro Sael Barragán Macias  
Raúl García Gonzalez  
Sandra Elizabeth Mejía Barosio  
Sara Margarita Cancino Hernández

# JCF

## **Becarios**

- Ana Aketzali
- Aidee Nuñez Betancourt
- Victoria Shanik Zúñiga Martínez
- David Sánchez Castillo
- Selma Itzel Fuentes Vertiz

## **Servicio social**

### **Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey**

- Jürgen Hündorf Herrera Moro
- Carlos Enrique Toussaint Álvarez
- Samantha Ciscomani Aranda
- Diego Axel Alvarado Hernández
- Luis Arturo González Arias
- Ilan Osoviecki Leizorek
- Natalia Justus Jinich
- Fátima García Lara
- Mikel García Prieto
- Sonia Gómez Obregón Tanus
- Luis Fernando Martínez Munguía
- Gabriela Kviat Himmelman
- Rodrigo Barragán Garza

## **Voluntario formador en aritmética básica y construcción**

- Ing. Héctor de la O. González



Jóvenes Constructores  
de la Comunidad A.C.  
reconstruyendo comunidades  
transformando vidas



**Jóvenes Constructores de la Comunidad, A.C.**  
Mina Providencial 17, Lomas de Santo Domingo  
Álvaro Obregón, 54054.



55 5535 3026



[www.jovenesconstructores.org](http://www.jovenesconstructores.org)

# Información

# de contacto